

นโยบายและแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข จังหวัดสงขลา ปีงบประมาณ 2567

โดย นายแพทย์สงกรานต์ ไหมชุม นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสงขลา



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา โดย นายแพทย์สงกรานต์ ไหมชุม นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข จังหวัดสงขลา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ 2566 – 2570) โดย มุ่งเน้นแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข ที่รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ระบบสาธารณสุขที่พึงประสงค์ในอนาคต ปัญหาด้านสาธารณสุขและปัจจัยเสี่ยงสำคัญของจังหวัดที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประชาชนสงขลาแข็งแรง บุคลากรมีความสุข ระบบสุขภาพที่เข้มแข็ง ภายใต้การพัฒนาดิจิทัลการแพทย์ และการมีส่วนร่วมภาคีเครือข่าย” โดยมุ่งสู่เป้าหมาย “คนสงขลาแข็งแรง 2570” ประกอบด้วย 5 พันธกิจ 6 ยุทธศาสตร์

ในปีงบประมาณ 2567 ได้มีการทบทวนนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด และน้อมรับนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขมาปฏิบัติ โดยมอบนโยบายสำคัญสาธารณสุขและแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข จังหวัดสงขลา ปีงบประมาณ 2567 ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 ตึกอำนวยการ โรงพยาบาลรัฐราษฎร์สงขลา อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา ภายใต้หลักคิด “พัฒนางานเดิม เสริมนโยบายใหม่ ใส่ใจ Quick Win” และมุ่งสู่เป้าหมาย “ยกระดับ 30 บาท Plus เพิ่มคุณภาพชีวิตประชาชน” โดย กำหนดเข็มมุ่งการพัฒนาด้านสาธารณสุข จังหวัดสงขลา ปีงบประมาณ 2567 ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริการและระบบส่งต่อ ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ไร้รอยต่อ กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “ลดป่วย ลดตาย ลดรอคอย เข้าถึงบริการ” โดยขับเคลื่อนพัฒนาระบบบริการใน 7 ประเด็นหลัก (Songkhla Medical Service Strong) 13 แผนพัฒนาระบบบริการ และ 2 จุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- การพัฒนาระบบบริการ “หนึ่งจังหวัด หนึ่งโรงพยาบาล” One Province One Hospital (2E2L)
- การพัฒนาระบบส่งต่อผู้ป่วย (Smart Refer)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และดูแลสุขภาพแบบองค์รวม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “**พัฒนาระบบปฐมภูมิเข้มแข็ง**” ภายใต้แนวคิด “**ปฐมภูมิ ใกล้ตัว ใกล้ใจ อย่างมีคุณภาพ**” โดยกำหนด 2 จุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- พัฒนาระดับการให้บริการระบบบริการปฐมภูมิ ภายใต้ “3 หมอ Premium”
- พัฒนาระดับ รพ.สต. ศูนย์ รพ.สต. SHOW Room

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ และพัฒนากายภาพ มาตรฐาน และสิ่งแวดล้อม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “**ประชาชนสุขภาพดี มีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม**” ภายใต้แนวคิด “**ประชาชนมีบทบาทเป็นเจ้าของดูแลสุขภาพของตนเอง มีความรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) และ ลดพฤติกรรมเสี่ยง**” โดยกำหนด 2 จุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ลดหวาน มัน เค็ม
- ลดเสี่ยง ลดโรค NCDs

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบดิจิทัลทางการแพทย์และคลังข้อมูลสุขภาพ สนับสนุนการบริการและบริหาร กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “**หน่วยบริการมีมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยี**” โดยกำหนด 2 จุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพอิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ “**บัตรประชาชนใบเดียวรักษาทุกที่ เชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพ**”
- พัฒนาระดับโรงพยาบาล ภายใต้ “**โรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)**”

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากรและองค์กร ส่งเสริมสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาล กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “**พัฒนาบุคลากรและองค์กรให้มีสมรรถนะสูง**” โดยกำหนด 3 จุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- การบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ
- การบริหารจัดการองค์กร ด้วย PMQA
- การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ : โรงพยาบาลทุกแห่ง ไม่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและเสริมสร้างความร่วมมือในการพัฒนา ด้านสาธารณสุขในทุกด้าน กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา “**เครือข่ายที่เข้มแข็งร่วมขับเคลื่อนให้ประชาชนสุขภาพดี**” ใน 2 ประเด็นจุดเน้นตามยุทธศาสตร์ ได้แก่

- กองทุนสุขภาพท้องถิ่น/LTC
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พชอ.)



นโยบายการบริหารสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา

❖ หลักการบริหารงาน

“ เพราะเราคือครอบครัวเดียวกัน มีความรักและปรารถนาดีต่อกัน มุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์เดียวกัน ”

❖ หลักการในการทำงาน : Agile Organization

✓ สร้าง : วัฒนธรรมแบบ High performance คือ ทุกคนมีจุดมุ่งหมาย/ความมุ่งมั่น สู่ความเป็นเลิศ ในทุกด้าน

✓ สร้าง : ความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ/ ทรัพยากร/ โครงสร้างองค์กร

✓ สร้าง : วัฒนธรรมในการทำงานแบบร่วมมือกัน

✓ ผู้บริหาร : คิดเร็ว แก้ไขปัญหาเร็ว ตัดสินใจเฉียบขาด และรวดเร็ว

❖ แนวทางการทำงานสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา : Data Driven Society ภายใต้ FACT

✓ Focus : “ซัด จริง เชื่อถือได้”

✓ Appreciate : “มีคุณค่า ถึงประชาชน”

✓ Collaboration : “มีทีมงาน สร้างเครือข่าย”

✓ Time line : กำหนดระยะเวลา มุ่งเน้น “ควบคุม กำกับ ติดตาม”